

نظرخواهی اختصاصی نشریه پنجره ایرانیان از فعالان صنعت در و پنجره

چشم‌انداز صنعت در و پنجره در فضای پساتحریم

اشاره:

این روزها نقل هر محفل و رسانه‌ای توافق هسته‌ای است. توافقی که روند بسیار طولانی و پیچیده‌ای را طی کرد و به زعم بسیاری از صاحب‌نظران، نقش غیرقابل انکار ایران در تحولات جهانی را به رخ همگان کشید. با این همه، آنچه بیش از همه توجه درون جامعه را به خود جلب کرده، نه این پیچیدگی‌ها و جنبه سیاسی آن، که تأثیرات احتمالی آن بر فضای اجتماعی و اقتصادی کشور بوده است. روزهای پس از حصول توافق، شاهد بحث‌ها و گمانه‌زنی‌های بسیاری در بخش‌های مختلف جامعه در این خصوص بوده‌ایم. این‌ها همه نشان از اهمیت فوق‌العاده این رویداد و نقش سرنوشت‌ساز آن در بخش‌های مختلف، مخصوصاً بخش اقتصادی جامعه دارد.

طبیعی است که صنعت در و پنجره یو.پی.وی.سی کشور نیز از این قاعده مستثنا نبوده و متأثر از این رویداد و پیامدهای مختلف آن خواهد بود. بهر حال، این صنعت نسبتاً نوپا هنوز وابستگی‌های بسیاری به خارج از مرزهای کشور دارد و از این رو تحولات صورت گرفته در حوزه بازرگانی خارجی تأثیرات گسترده‌ای در این صنعت بر جای خواهد گذاشت؛ و همانطور که می‌دانیم یکی از تغییر و تحولات احتمالی برآمده از توافق حاصله، بر اساس حدس و گمان‌های موجود، تغییر چهره و مختصات تجارت خارجی کشور خواهد بود. بنابراین، تحلیل این وضعیت و شرایط احتمالی پیش رو می‌تواند چشم‌اندازی واقع‌گرایانه را در مقابل دیدگان فعالان بازرگانی این صنعت قرار دهد.

از سوی دیگر، نوع فعالیت صاحبان کارگاه‌ها و دیگر فعالان این صنعت نیز که ارتباطی مستقیم با حوزه تجارت خارجی ندارند، ممکن است تحت تأثیر تغییرات احتمالی وقوع یافته در شکل رقابت‌های موجود در بازار قرار گیرد. این احتمال وجود دارد که نوع مناسبات بازار به صورت جزئی یا کلی دستخوش تغییراتی گردد. از این رو بسیار منطقی می‌نماید تا صاحب‌نظران این حوزه، هر چه زودتر به ارزیابی کم و کیف تغییرات احتمالی بپردازند تا ضمن به دست آوردن برآوردی تقریبی از شرایط آتی، از شدت غافلگیری‌های پیش رو و نیز پیامدهای نامطلوب آن در حد امکان کاسته شود.

گذشته از شرایط حاکم بر بازار داخلی و بازرگانی خارجی و نیز تغییرات احتمالی در حوزه مالی و بانکی کشور، مسائل تخصصی‌تر دیگری نیز وجود دارند که باید پیش‌تر درباره آنها به تامل پرداخت. یکی از این مسائل مهم، متولیان ساماندهی این حوزه در سطح کلان هستند. بدون تردید صنعت در و پنجره نیز، مانند هر صنف و صنعت دیگری، برای ارتقاء عملکرد خود به تشکل‌هایی، مانند انجمن‌های صنفی، اتحادیه‌ها و غیره نیاز دارد. با وجود این، به نظر می‌رسد، در فضای پساتحریم و بروز تغییرات احتمالی در جنبه‌های مختلف صنعت، نقش چنین تشکل‌هایی نیز دچار تغییراتی شده و احتمالاً حضور پررنگ‌تر آنان لازم به نظر برسد. با در نظر گرفتن احتمال درگرفتن تلاطم‌هایی در کلیت این صنعت، لزوم بخش‌های هماهنگ‌کننده و تنظیم‌کننده بیشتر احساس می‌شود.

از این منظر، نشریه پنجره ایرانیان، براساس رسالت مطبوعاتی خود، تلاش‌هایی را از شماره پیشین آغاز و دیدگاه برخی از صاحب‌نظران در این صنعت را منعکس کرد. در این شماره نیز که خوشبختانه مصادف بود با امضای این توافق، تحریریه نشریه تصمیم گرفت دایره این گمانه‌زنی‌ها را شمول بیشتری دهد و نظر فعالان بیشتری را در این خصوص جویا شود. با این هدف که چنین هم‌اندیشی‌هایی، بتواند گامی هرچند کوچک در مسیر رسیدن به تحلیل واقع‌نگرانه از شرایط پیش رو، و در نتیجه بهره‌گیری بیشتر از مزایای این تغییرات و کاستن از لطمات آن بردارد.

از همین رو، دو پرسش مطرح شد و برای شمار فراوانی از همکاران، فعالان و صاحب‌نظران این صنعت ارسال شد، با این امید که با همراهی و همیاری این بزرگواران، این گام هرچه استوارتر برداشته شود. با این حال، این تلاش نشریه با کم لطفی برخی از این دوستان مواجه شده و متأسفانه پاسخ‌های اندکی به دفتر نشریه فرستاده شد. امید است در آینده شاهد همکاری‌های بیشتری از سوی فعالان ارجمند باشیم، چراکه همه این تلاش‌ها صرفاً با هدف رشد و پیشرفت همه‌جانبه این صنعت صورت می‌گیرد و بدیهی است که هرچه مشارکت در چنین طرح‌هایی بیشتر شود نتایج پربرتری حاصل خواهد شد و ثمرات آن شامل حال همگان خواهد بود.

در ادامه، دو پرسش مورد نظر و پاسخ‌های ارسالی این عزیزان از نظر خوانندگان می‌گذرد. از آنجایی که برخی از دوستان در پاسخ‌های ارسالی خود، به نکات دیگری، فراتر از پرسش‌های مطرح شده، نیز اشاره کرده بودند، نشریه پنجره ایرانیان دخل و تصرفی در این پاسخ‌ها انجام نداده و کلیه مطالب ارسالی این دوستان را درج کرده است. با این امید که همه مخاطبان، این نشریه را محملی برای بیان دیدگاه‌ها، پیشنهادها، انتقادات و حتی درد‌های صنفی خود بدانند.

پرسش ۱: از نظر شما توافق صورت گرفته و تغییرات (مثبت یا منفی) پیش رو چه تأثیراتی بر صنعت در و پنجره کشورمان بر جای خواهد گذاشت؟

پرسش ۲: آیا اتحادیه‌ها، انجمن‌ها و دیگر تشکل‌ها صنفی می‌توانند در این تحولات نقشی برعهده داشته باشند؟

کامران حقانی — دکترین



■ پاسخ ۱: با توجه به اینکه بازار مسکن یک بازار داخلی محسوب می‌شود، این صنعت به‌صورت مستقیم از تحریم‌ها تأثیر نگرفته و تأثیرپذیری این بخش از تحریم‌ها به‌صورت غیر مستقیم خواهد بود.

به عقیده اینجانب پس از آزاد شدن ارزهای بلوکه شده یک رفاہ نسبی کوتاه مدت و مقطعی برای مردم ایجاد خواهد شد. تأثیرات توافق هسته‌ای در صنعت ساختمان، خروج از بحران و رکود در آینده‌ای نه چندان دور، به صورت مقطعی و افزایش تصاعدی بهای کلیه مصالح ساختمان، زمین، باغ و خانه خواهد بود؛ و مجدداً پس از طی یک دوره، یک الی دو ماهه، با شیب ملایم وارد رکود مجدد خواهد شد.

■ پاسخ ۲: کما فی السابق کلیه اتحادیه‌ها، انجمن‌ها و تشکلات صنفی به صورت صوری بوده و هیچگونه بازدهی نداشته و در این عرصه راهکار مناسبی ارائه نخواهند داد.

رضا کاظمی — هورام سازه پاریسیان



■ پاسخ ۱: قطعا هرگونه تغییر در سطح اقتصاد کلان کشوری بر صنعت خود کشور نیز تأثیر گذاشته و از آن تبعیت خواهد کرد. تعاملات بین بانکی، تجارت باز و موارد این چنینی قطعا بر فضای روانی و نیز فرایند کاری صنعت در و پنجره بی تأثیر نخواهد بود.

■ پاسخ ۲: اتحادیه‌ها، انجمن‌ها، و دیگر تشکلات صنفی همیشه می‌توانند نقش موثری در صنایع مرتبط با خود داشته باشند. هر چند به دلایلی تأثیرگذاری این تشکلات واحدی کم رنگ‌تر به نظر می‌رسند.

آرش فرخ — پنجره دیبا



■ پاسخ ۱: باید خاطر نشان سازم که هنوز توافق نهایی نشده و به این سبب نمی‌توان به‌روشنی از اثرات و مثبت و منفی آن حرفی زد. ولی آنچه مسلم است، از مسئولان امور صنعت و تجارت انتظار می‌رود در همه زمینه‌های صنعت و تولید، با قید فوریت، فعال‌تر و جدی‌تر عمل کنند.

توسعه بخش صنعت و تولید آثار مثبت فراوانی از نظر جذب نیروی انسانی و کاهش بیکاری و رونق اقتصادی دارد. هیچ کشوری بدون توسعه اقتصادی و به‌کارگیری فناوری‌های نوین قادر به اعمال مدیریت صحیح نخواهد بود.

همه ابعاد صنعت و تولید اعم از صنایع بنیادی و زیر ساختی و صنایع کوچک و صنایع کشاورزی و غذایی نیاز به توجه و مساعدت همه جانبه دارند. باید از اشتباهات گذشته پند بگیریم و با آزمون و خطا حرکت نکنیم، کمتر بخشی از صنعت و تولید است که در حال حاضر به دلیل کمبود نقدینگی، زیر فشار مشکلات مالی نباشد.

بسیاری از نهادهای تولیدی و اقتصادی در طول سالیان دراز تحریم، تخریب شده و زیر فشار سنگین و شرایط سخت بوده و هستند. امید است چشم انداز روشن‌تری فرا روی همه نهادهای تولیدی و صنعتی قرار گیرد. چراکه بی‌شک بخش صنعت ساختمان، که صنعت در و پنجره و نما نیز در آن حوزه قرار می‌گیرند، به توجه ویژه نیاز مبرم دارد. بهر حال، از شرایط پیش روی باید با راهکارهایی علمی و تجربی بهره گرفت.

اشخاص حقیقی و حقوقی که دل به دریا می‌زنند و وارد کار سخت صنعت و تولید می‌شوند باید مورد حمایت جدی و تشویق مادی و معنوی قرار گیرند، بستر لازم و تسهیلات کافی برای توسعه و افزوده شدن توانایی آنان فراهم شود.

فعالان بخش صنعت و تولید در جای جای میهن عزیزمان در شرکت‌های صنعتی زانوی غم در بغل گرفته، افسرده و ناراضی، با مشکلات درگیرند. تا به حال سراغ ندارم که یک کارشناس از نهادهای متولی صنعت، در کارخانه‌ای رازده باشد و برای پرس‌و‌جو از مشکلات صاحب کاران و حتی برای یک دلجویی کوچک مراجعه کرده باشد، دل و جان صنعت گران مالا مال از درد و رنج است!

■ پاسخ ۲: در خصوص نقش اتحادیه‌ها، انجمن‌ها و دیگر تشکلات صنفی و نقش این‌گونه نهادها و نیز

تحولات پیش روی، باید به جزئیات بپردازیم که در این اینجا فرصت آن نمی‌باشد.

بنابراین به اجمال اشاره می‌شود که در کشورهای پیشرفته این‌گونه نهادها نقش سرنوشت‌ساز و بنیادی در بازار کار و تولید و صنعت دارند. با این نهادها در کشورمان از نزدیک برخورد و همکاری نداشته‌ام، لذا از همین راه تقاضا می‌کنم که اساسنامه و اطلاعات بنیادی خود را برای واحد و روابط شرکت پنجره دیبا ارسال فرمایند و در فرصت مناسبی در زمینه سندیکا، اتحادیه‌ها و سایر تشکلات صنفی مصاحبه و گفتگوی جداگانه داشته باشیم.

عامری — G.S.A



■ پاسخ ۱: البته که فضای بعد از توافقات هسته‌ای فضایی غیر قابل پیش‌بینی است. اما انتظار می‌رود رقابت میان فعالان صنعت شدیدتر شود که به بالا رفتن کیفیت و ارتقاء صنعت منجر خواهد شد. تاکنون فعالان صنعت در و پنجره در فضای تحریم فعالیت می‌کردند، به این شکل که بدون هیچ رقیب خارجی تنها در عرصه رقابت با یکدیگر مشغول بودند. اما با توافقات به عمل آمده راه ورود بر کالای خارجی باز خواهد شد، در چنین شرایطی لازم است تولیدکنندگان داخلی با اعمال مدیریت استراتژیک وارد عمل شوند. تصور می‌کنم در کوتاه مدت شرایط حتی سخت‌تر شود، اما در بلند مدت شاهد تأثیرات مثبت آن خواهیم بود.

■ پاسخ ۲: رشد و فعالیت در عرصه صنعت اتفاقی است که باید به شکل جمعی و در سطح صنعت کشور روی دهد. اما در شرایطی که تنها یک بنگاه یا تولیدکننده رشد کند، اما بدنه صنعت در موضع ضعف باشد شرایط نامناسبی است و باعث می‌شود که تلاش یک نفر نیز به جایی ختم نشود. شخصا معتقد هستم که زمانی پیشرفت خواهیم کرد که تولیدکننده پروفیل، یراق‌آلات و پنجره‌سازان کشور همگی پیشرفت کنند. برای رسیدن به چنین شرایطی نقش انجمن‌ها و اصناف پر رنگ‌تر از گذشته می‌شود. انجمن‌ها می‌توانند با ایجاد ارتباط با تصمیم‌گیرندگان و سیاست‌گذاران دولتی در شکل‌گیری سیاست‌هایی که به سود صنعت و تولید داخلی باشد تأثیرگذار باشند.

فرخ ظفر فرخی — کرفت مولر ایران



پاسخ ۱: قطعا هر توافقی یا حرکتی که بتواند اثر مثبتی بر روند اقتصادی کشور داشته باشد بر صنعت در و پنجره هم اثر مثبتی خواهد داشت. آنچه مهم است، بازه تأثیر گذاری آن می‌باشد. قطعا این توافق نیز اثر مثبتی در بازه کوتاه مدت (بین ۳-۶ ماه) خواهد داشت، اما آنچه میرهن است و برداشت من از سوال شماست، بررسی تحریم در رونق بخش ساختمان می‌باشد. از این بعد، باید اول دلایل رکود در بخش ساختمان بررسی و سپس به نقش توافق پرداخت. دلایل رکود به نظر شخص بنده تابع سه عامل اصلی (و البته چند عامل فرعی) در کنار محدودیت‌های حاصل از تحریم به صورت مستقیم و غیر مستقیم است:

(۱) در این بخش نه به علت کاهش تقاضای واقعی مسکن، که به دلیل عدم توان یا قدرت خرید عموم افراد متقاضی مسکن می‌باشد. (۲) رونق و رکود بازار مسکن ایران همواره در طول سالیان گذشته حرکتی سینوسی داشته و بعد از هر رونقی در بازه دو تا سه سال، به علت فاصله بالای قیمت‌ها وارد رکود یک تا دو ساله شده است، که البته در بازه اخیر به علت تحریم‌ها کمی هم طولانی‌تر شد. (۳) در سال‌های گذشته تسهیلات خرید مسکن خود به عنوان ابزاری کمکی برای افزایش توان خرید نقش بسزایی داشته است. اما عدم ارائه راهکار مناسب و افزایش آن، باعث شد که این رقم سهم بسیار کمی در افزایش توان خرید ایفا کند که این خود نیز دلیلی دیگر بر کاهش توان خرید در سال‌های گذشته می‌باشد. در واقع به نظر بنده رکود این صنعت را بیشتر در سوءمدیریت‌های گذشته باید جستجو کرد تا آثار تحریم و کمبود نقدینگی و توان خرید. چه بسا در صورت افزایش توان خرید از روش‌های گوناگون و تسهیل شرایط خرید، تحریم‌ها تا این حد نمی‌توانستند تأثیر گذار باشند و تأثیرشان کمتر از شرایط موجود بود. البته این رکود فرصت مغتنمی خواهد بود برای کسانی که برنامه‌ای برای گذر از این بخش دارند و از لحاظ تکنیکی، مدیریتی، منابع انسانی و ماشین‌آلات خود را آماده گذر از این وادی کرده‌اند؛ چراکه در بازه این رکود بسیاری از مجموعه‌ها، شرکت‌ها و کارگاه‌هایی که در زمان رونق و بدون هیچ برنامه‌ای وارد شده بودند، در بازه رکود تعطیل شده‌اند و با آغاز حرکت رو به رشد مسکن، قطعا خلائی اساسی در زمینه تولید و کمبود عرضه محصولات و مصالح از جمله پنجره‌های دوجداره وجود خواهد داشت که این فرصت در اختیار مجموعه‌هایی خواهد بود که خیز

برداشته و خود را برای چنین موقعیتی مهیا ساخته‌اند. قطعا این حرکت اگر با تزریق نقدینگی حاصل از رفع تحریم‌ها به بانک‌ها، بازار و اجرای پروژه‌های دولتی همراه شود امکان توسعه و رشد دوجندان خواهد شد.

پاسخ ۲: در تمام شرایط اتحادیه‌ها و انجمن‌ها می‌توانند نقش مهمی ایفا کنند و قطعا در این موقعیت، نقش آنها می‌تواند پررنگتر هم باشد، زیرا کاهش تعداد تولیدکنندگان به دلیل رکود از سویی و توسعه نیاز مسکن در آینده نه چندان دور و نیاز به مصالح، موقعیتی را در اختیار انجمن‌ها قرار می‌دهد که می‌توانند تأثیر گذاری خود بر بازار و مصرف کننده را با اطلاع رسانی صحیح و دقیق افزایش دهند. این سیر حرکتی می‌تواند هم در رانندگی و ایجاد کارگاه‌های جدید کاربرد داشته باشد؛ و هم از سوی دیگر با توجه به بودجه‌ای که ممکن است در اختیار شرکت بهینه‌سازی مصرف سوخت که به علت تحریم‌ها بسیار انقباضی شده بود و امکانات محدودی داشت، قرار گیرد، این شرکت در شرایط پس از تحریم‌ها می‌تواند به منظور دستیابی به منافع ملی و صنفی بردارد؛ به گونه‌ای که دیگر داستان مسکن‌های مهر و کاهش بی‌حد و حصر کیفیت و قیمت دوباره تکرار نشود.

محسن سعادت منش — عایق پردیس



پاسخ ۱: مهمترین متغیرهایی که بلافاصله روی صنعت در و پنجره مؤثرند بازار ساخت و ساز و سرانه درآمد هر خانوار ایرانی است. بازار ساخت و ساز خود از متغیرهایی چون سیاست‌های مالی دولت و جو روانی حاکم بر جامعه تأثیر می‌پذیرد. به‌طور مثال در دولت قبل افزایش درآمد ناشی از افزایش ناگهانی قیمت نفت و اجرای مسکن مهر در سرتاسر کشور تأثیر مثبت بر بازار در و پنجره گذاشت، همچنین در مقطعی به دلیل به‌وجود آمدن جو روانی ناشی از شرایط سیاسی کشور به صورت کاذب شاهد افزایش ناگهانی معاملات مسکن و به دنبال آن رونق بازار در و پنجره بودیم. از طرفی افزایش درآمد سرانه خانوارهای ایرانی باعث افزایش تقاضای مسکن و همچنین افزایش تقاضا برای در و پنجره بازسازی خواهد شد. اما اجرای برجام چه تأثیری بر صنعت درب و پنجره خواهد گذاشت؟ با توجه به توضیحات فوق پیش‌بینی می‌شود، پس از اجرای واقعی برجام دولت با افزایش ناگهانی درآمد مواجه شود که باعث سرازیر شدن بخش مهمی از آن به سمت بازار مسکن و در نتیجه رونق صنعت در و پنجره خواهد شد. از طرفی از بین رفتن جو

ناامنی در فضای اقتصادی فعلی نیز نوبدبخش خارج شدن از فضای رکود اقتصادی و در نتیجه رونق ساخت و ساز خواهد بود. در این میان ممکن است وضعیت نرخ دلار کمی در کاهش قیمت در و پنجره تأثیر گزار باشد که بعید است از مرز پنج تا ده درصد فراتر رود.

پاسخ ۲: متأسفانه در نبود مجامع صنفی قدرتمند در و پنجره، هم اکنون شاهد سرازیر شدن موج محصولات بی‌کیفیت به بازار هستیم که در دراز مدت باعث بی‌اعتمادی به این صنعت و کاهش اقبال عمومی خواهد شد. به دلیل عدم وجود مجامع صنفی قدرتمند، چنین تشکلهایی در شرایط فعلی نمی‌توانند در صنعت در و پنجره تأثیر گذار باشند. اما در صورت ایجاد انسجام و اتحاد صنفی و تشکیل اتحادیه‌های قدرتمند، این تشکلهای می‌توانند از طریق (۱) تأثیر بر تعرفه گمرکی (۲) تبلیغات رسانه‌ای (۳) رایزنی با سازمان‌های دولتی، نیمه دولتی، شبه دولتی، شبه خصوصی و خصوصی (۴) محدود کردن واحدهای غیراستاندارد و کم فروش (۵) تعریف و تدوین استانداردهای حرفه‌ای (۶) تثبیت و اعلام نرخ یکنواخت با استانداردهای حرفه‌ای در و پنجره در کل کشور، بر صنعت در و پنجره تأثیر گذار باشند.

بهراد آزادی — ایستا وین



پاسخ ۱: در خصوص توافق صورت گرفته، جنبه‌های مثبت اعم از رفع تحریم‌های بانکی، آزادسازی مطالبات، سرمایه‌گذاری خارجی و غیره همه از مواردی هستند که در صورت اجرا شدن صحیح می‌تواند به وضعیت اقتصادی و اجتماعی کشور کمک بسیاری کنند. اما از طرف دیگر در صورت بروز اتفاقات فوق، فعالان محترم کلیه صنایع که صنعت در و پنجره جزئی از آنها می‌باشد، اگر به اصلاح و آماده‌سازی زیرساخت‌های مجموعه‌های خود در مقوله‌های منابع انسانی، ساماندهی و بهبود سیستم‌های مدیریتی، رشد کیفی محصولات تولیدی و توجه به استانداردهای آنها نپردازند، ممکن است با تهدیدهای جدی مانند کاهش توان رقابتی در بازار روبه‌رو شوند. زیرا در صورت ورود شرکت‌های خارجی به صورت مستقیم یا غیر مستقیم به این عرصه، رقابت با آنها در زمینه‌های بهای تمام شده محصول و همچنین کیفیت و استانداردهای محصول کاری شدنی اما بسیار دشوار می‌باشد که لازم است از هم‌اکنون مدیران محترم توجه بسیار ویژه‌ای به این امر داشته باشند.

پاسخ ۲: البته که اتحادیه‌ها، انجمن و کلیه تشکلهای صنفی می‌توانند نقش بسیار مهمی مانند آموزش اعضا در

خصوص ارتقاء سطح مدیریتی و سطح کیفی محصولات، آموزش نیروهای انسانی متخصص و غیره داشته باشند.

فردین میرزاده کیا — تهران پلاستیک کار گستر



■ **پاسخ ۱:** حداقل تاثیر آن بالا رفتن کیفیت، جهت رقابت با محصولات داخلی و همچنین در صورت توسعه بازار مسکن بالا رفتن میزان تولید واحدهای تولیدی خواهد بود.

■ **پاسخ ۲:** در کل انجمن‌ها تا زمانی که قدرت قانونی در حوزه کاری خود نداشته باشند، تنها در حد یک نماد سمبلیک و نمایشی باقی می‌مانند.

علیرضا یغمایی — فرید



■ **پاسخ ۱:** با توجه به جبابی که گریبان بازار را گرفته است، توافقات انجام شده صد در صد تاثیرگذار خواهد بود. این توافقات در صنعت در و پنجره اگر با همدلی و همزبانی همراه شود، صنعت را با جهش بزرگی روبه‌رو خواهد کرد. این جهش باعث می‌شود تا برخی از فعالان صنعت که زیرساخت‌های مناسبی را برای خود فراهم آورده‌اند و خود را برای شرایط پس از تحریم آماده کرده‌اند، از بدنه دیگر فعالانی که تنها به بازار مصرف و سود بیشتر فکر می‌کنند جدا شده و سیر صعودی داشته باشند. در مقابل بنگاه‌هایی که بدون برنامه کار را ادامه داده‌اند ممکن است از دور تولید کالا خارج شوند. همچنین شرایطی را باید فراهم آورد که شرکت‌های خارجی در فضای بعد از توافقات به‌عنوان شریک تجاری با تولیدکنندگان داخلی فعالیت کنند. به لحاظ کیفیت حتی ممکن است شرایط حضور کالای ایرانی در بازارهای اروپا نیز فراهم شود.

■ **پاسخ ۲:** معمولاً فعالیت یک مجموعه، تشکل یا هر صنفی بر اساس نیازها و سود آن مجموعه است. انجمن‌ها می‌توانند در چنین شرایطی با همدلی و برقراری فضایی یکپارچه، سیاست‌های اعضای خود را در جهت مطالبات

خود پیش ببرند. همچنین انتظارات و توقعات اعضا را از ارگان‌های دولتی خواستار شوند. مسائلی مانند رعایت استانداردهای لازم، نظارت بر گمرکات کشور و جلوگیری از واردات بی رویه کالاهای فاقد کیفیت.

علی قاسمی — نورین



■ **پاسخ ۱:** به نظر بنده بیشترین تغییرات در صنعت در و پنجره یوبی، وی، سی به قسمت تولید پروفیل و یراق باز خواهد گشت؛ چراکه در صورت برداشته شدن تحریم‌ها، حضور جدی‌تری از انواع سرمایه‌گذاران خارجی در ایران را شاهد خواهیم بود و در پی این امر و برای پیدا کردن یک بازار که حدود ۳۰ سال از حضور پرنرگ شرکت‌ها و برندهای خارجی محروم بوده، رقابت خوبی در خواهد گرفت؛ و نفع این رقابت به مصرف‌کننده نهایی که خریداران پنجره می‌باشند، می‌رسد. چراکه بازار رقابت بین شرکت‌های خوب داخلی و شرکت‌های خارجی بالا گرفته و هر کدام برای جذب مشتری خود راهکارهای متفاوتی در نظر قرار خواهند گرفت و تولیدکنندگان پنجره هم برای از دست ندادن بازار به فکر تولید با کیفیت و با حداکثر استاندارد خواهند افتاد.

■ **پاسخ ۲:** در صورت داشتن اتحادیه، قطعاً این تحولات و تغییرات را بهتر می‌توان مدیریت کرد، چراکه اتحادیه‌ها نقش سازماندهی یک صنف را ایفاء می‌کنند و در نحوه تولید و قیمت‌گذاری می‌توانند تاثیرگذار باشند و حتی اتحادیه‌ها می‌توانند با تامین‌کنندگان پروفیل و یراق آلات وارد مذاکره و جهت حمایت اعضای اتحادیه عمل کنند.

وحید جلالی پور — انجمن تولیدکنندگان در و پنجره ایران



■ **پاسخ ۱:** توافق شکل گرفته بر صنعت در و پنجره کشور، تاثیرات مثبتی برجای خواهد گذاشت. البته باید به این نکته مهم توجه داشت که این تاثیرات برای بنگاه‌ها و تشکیلاتی مثبت خواهد بود که خود را آماده فضای پس

از تحریم کرده‌اند. مجموعه‌هایی که با تحلیل و بررسی شرایط پیش‌رو، سیاست‌هایی را در دستور کار خود قرار داده باشند تا تحولات پس از تحریم، قطار آن مجموعه را از حرکت باز نداشته و از ریل خارج نکند؛ حتی در چنین حالتی ممکن است حرکت این قطار شتاب بیشتری نیز به خود بگیرد. اما در چند ماه پیش‌رو اتفاق شگرفی شکل نخواهد گرفت، فقط حجم انتظارات جامعه از کلیه صنوف بیشتر خواهد شد. البته راه ورود کالاها و بازرگانان خارجی نیز به کشور باز خواهد شد. لذا باید خود را آماده چنین شرایطی کنیم. این توافقات پیامدهایی مثبت و منفی را توامان در پی خواهند داشت. اما باید به این نکته اذعان داشت که این مهم به این زودی شکل نخواهد گرفت و حداقل ۷ یا ۸ ماه زمان نیاز خواهد بود تا دیگر بنگاه‌ها خود را آماده چنین شرایطی کنند.

■ **پاسخ ۲:** تشکل‌های صنفی معمولاً مجموعه‌ای از شرکت‌هایی هستند که فرآیند تولید را در کشور انجام می‌دهند. این تشکل‌ها می‌توانند با ارائه سیاست‌های صحیح به اعضای خود، آمادگی صنوف برای مواجهه با شرایط پس از تحریم را افزایش دهند.

علی خرم — نوید تجارت ارسام



■ **پاسخ ۱:** در حال حاضر برخلاف آنچه که عامه مردم تصور می‌کنند، هیچ اتفاقی نخواهد افتاد. چنانچه تصور می‌شد نرخ ارز به‌خصوص دلار کاهش یابد، اما این مهم محقق نشد. در صنعت در و پنجره نیز تا یک سال و نیم آینده شاهد تحول چشمگیری نخواهیم بود. به اعتقاد بنده لازم است، یک نوع همدلی جمعی در صنعت شکل بگیرد و همکاران به جای اینکه بر یکدیگر فشار آورند، دست به دست یکدیگر بدهند تا بازار و چرخه‌های اقتصاد و تولید کشور به گردش درآید.

■ **پاسخ ۲:** متأسفانه هیچ یک از انجمن‌ها آنچه را که باید انجام دهند تاکنون انجام نداده‌اند. انجمن‌ها به خصوص در صنف ما که بسیار می‌توانستند تاثیرگذار باشند متأسفانه عملکرد خود را به‌خوبی اجرا نکرده‌اند. انجمن‌ها می‌توانستند اوضاع نابسامان را در شرایط تحریم کاملاً مدیریت کنند. در شرایط پس‌اتحریم نیز این تشکل‌ها می‌توانند با اعمال مدیریت مناسب و سیاست‌های صحیح و با ایجاد همدلی میان اعضا خود، از ورود کالای نامرغوب و فاقد کیفیت در کشور جلوگیری کنند.