

محمد رضا جعفری، مدیر عامل آلوترم در گفت‌وگو با پنجره ایرانیان: مجهزترین ماشین آلات را برای تولید پروفیل آلومینیومی در اختیار داریم



اشاره

پنجره ایرانیان: روایت صنعت آلومینیوم در ایران، روایتی شنیدنی است. روایت خاطراتی است که روزگاری در صنعت ساختمان ایران بیش از امروز بود. اگر ساخت و سازهای اواخر دهه ۶۰ و اوایل دهه ۷۰، در ذهن مخاطب باقی مانده باشد، این حضور ذهن وجود دارد که آن روزها ساختمان‌ها به تازگی از پروفیل‌های آهنی عبور کرده بود و به در و پنجره آلومینیومی رو آورده بود. آن روزها انگار استفاده از آلومینیوم، برای در و پنجره مد شده بود اما کم‌کم در ساختمان‌های لوکس پای در و پنجره چوبی به میان آمد و بعدتر، پای پروفیل‌های پی‌وی‌سی و پوپی‌وی‌سی به میان آمد. آن روزها وقتی فصل جایگزینی این پروفیل‌ها رسیده بود معلوم نیست از کجا این باور به وجود آمد که آلومینیوم، فلزی بسیار با ارزش است که نباید در در و پنجره ساختمان از آن استفاده کرد. برخی می‌گفتند آلومینیوم، عنصر بسیار مهمی است. سازه‌هایی که از آلومینیوم ساخته می‌شوند، بیشتر در صنایع حساس مانند صنعت هوانوردی و نظایر آن به کار می‌روند. از این فلز باید در ساخت سازه‌هایی استفاده شود که نیازمند پایداری و مقاومت است. برای ساخت در و پنجره باید از مواد اولیه دیگر استفاده کرد چون آلومینیوم به دلیل اهمیت در موارد دیگر نیاز است و نباید به سادگی آن را از دست داد. حتی گروهی به این صنعت، نام صنعت استراتژیک دادند تا احتمالاً حذف آن از سبد کاربرد در صنعت ساختمان، راحت‌تر باشد. البته اینها مفروضاتی است که در میان برخی از اهالی ساختمان مطرح شده است.

بحث درباره پروفیل‌های آلومینیومی هر جا که باشیم ما را پرت می‌کند به تبریز. جایی که قطب انواع پروفیل‌های به کار رفته در ساخت در و پنجره است. در روزهای ۷ تا ۱۰ آذر ماه درست در روزهایی که نمایشگاه صنعت در و پنجره برگزار شد، تیمی از ماهنامه پنجره ایرانیان بازدیدهایی از چند کارخانه در این شهر داشتند. مجموعه آلوترم یکی از این مراکز تولیدی بود. آلوترم تولیدکننده پروفیل‌های آلومینیومی است که در تولید در و پنجره به کار می‌رود. مجموعه‌ای با دویخش که سرمایه‌گذاری بزرگی در تولید این پروفیل‌ها انجام داده است. و توان تولید این مجموعه به گفته مدیرعامل آن ۷۰۰ تا ۷۵۰ تن در ماه است.

محمد رضا جعفری مدیرعامل این مجموعه از قدیمی‌های این صنعت است. صبح اول وقت پذیرای تیم ماهنامه پنجره ایرانیان بود تا ضمن بازدید از کارخانه، در گفت‌وگویی هم حاضر شود. گزارش بازدید از کارخانه آلوترم و گفت‌وگو با مدیرعامل این مجموعه در ادامه آمده است:



خط تولید آلوترم؛ از شمش تا پروفیل

صنعت آلومینیوم، خارج از تمام تعاریفی که شده، از جمله صنایع با اهمیت بالاست طوری که یکی از شاخص‌های توسعه صنعتی در هر کشوری، تولید و میزان مصرف آلومینیوم است. به گفته کارشناسان «صنعت آلومینیوم در ایران این ظرفیت را دارد که به یکی از نقش آفرینان این بازار در جهان تبدیل شود. صنعت آلومینیوم در ایران، یک صنعت استراتژیک به شمار می‌رود و ایران هجدهمین تولیدکننده آلومینیوم در جهان است. در حال حاضر ۴ واحد مهم و بزرگ در ایران مشغول تولید آلومینیوم هستند که ظرفیت فعلی تولید این واحدها در ایران مجموع ظرفیت تولید شمش آلومینیوم را به بیش از ۷۵۰ هزار تن رسانده‌اند».

برای ساخت پروفیل در و پنجره، شمش آلومینیوم باید مرحله نورد را پشت سر

بگذارد. مرحله‌ای که طی آن شمش آلومینیوم بعد از طی مراحل به اشکال قابل استفاده تبدیل می‌شود. آلوترم دارای چنین بخشی‌هایی است. خط تولید آلوترم این امکان را دارد که از شمش آلومینیوم تا مرحله ساخت پروفیل و رنگ (آنادایزینگ) را انجام دهد. البته در دو ساختمان که نسبتاً دور از هم قرار گرفته‌اند. سالن تولید در آلوترم، سالن بزرگی است. حدود یک هکتار وسعت دارد؛ تا چشم کار می‌کند دسته‌های منظم پروفیل آلومینیوم دیده می‌شود. کارگران اینجا مشغول کارند. اکبر محمودیه مدیر کارخانه که دکترای مهندسی شیمی دارد، پیشاپیش همه می‌رود و جلوی هر بخش می‌ایستد و مراحل کار را توضیح می‌دهد. محمودی می‌گوید: پروفیل آلومینیومی یکی از انواع پروفیل‌های در و پنجره است که برای ساخت فریم یا بازشوهای در و پنجره استفاده می‌شود. اگر سواتان این باشد که چرا از آلومینیوم برای ساخت پروفیل استفاده می‌کنیم باید عرض کنم:





شوند. خوشبختانه این امکان در آلوترم به وجود آمده تا با شیوه‌هایی استاندارد پساب خط تولید را رها سازی کند. ما به عنوان بخشی از صنایع این کشور تمام تلاش خود را انجام خواهیم داد تا حتی اگر شده با هزینه‌های بالا هم، دستورات العمل‌ها و شیوه‌نامه‌های سخت‌گیرانه را در محافظت از محیط زیست، به کار بندیم.

اکبر محمودیه در بخش آنادایزینگ (آبکاری) این توضیح را می‌دهد که با تاسیس این مجموعه ما می‌توانیم پروفیل‌هایی با ۱۲ طیف رنگی تولید کنیم.

بخش دیگری از کارخانه آلوترم آزمایشگاهی است که به نظر می‌رسد مدیرعامل این مجموعه، تاکید و توجهی خاص بر آن دارد. آزمایشگاه به نقل از مدیران آلوترم از مهمترین بخش‌های مجموعه است و هزینه زیادی برای تجهیز این بخش صرف شده است.

جعفری می‌گوید: از آنجا که کیفیت برای ما اهمیت ویژه‌ای دارد، سعی کرده‌ایم آزمون‌های ویژه‌ای در طول خط تولید طراحی و تدوین کنیم و پیوسته با انجام این آزمون‌ها، جزئیات کیفیت در تولید را زیر نظر داشته باشیم. ما معتقدیم هر قدر که در این زمینه هزینه کنیم باز هم جای هزینه بیشتر دارد چون آزمایشگاه از مراکز در کارخانه است که کیفیت کار را دائم تحت نظر دارد بنابراین این بخش همانند رصدخانه کیفیت است.

دور از چشم، مدیران با یک از کارگران هم صحبت شد و شرایط کار در مجموعه آلوترم را مناسب توصیف کرد و تاکید داشت: ما اینجا مثل یک خانواده‌ایم و در کنار هم کار می‌کنیم. واقعیت این است کار در آلوترم برای ما وابستگی ایجاد کرده و ما این کارخانه را از آن خود می‌دانیم.

پایان بازدید از خط تولید آلوترم در بخش فینیشینگ در شهرک صنعتی عالی‌نسب، عکسی بود که با کارکنان بخش پولیش و براش و آبکاری (آنادایزینگ) در پایان خط تولید آلوترم با همراهی مدیران مجموعه به یادگار باقی ماند.

آلومینیوم به دلیل شکل‌پذیری بسیار بالا می‌تواند در شکل‌ها و مقاطع مختلف تولید شود. به دلیل انعطاف بالا، مقاطع آلومینیومی از پرکاربرد مقاطع فلزی در صنعت ساختمان‌سازی است و به طور ویژه پروفیل آلومینیومی در قالب پروفیل پنجره آلومینیومی، بعد از فولاد دومین فلز مورد استفاده در ساختمان‌ها است. انعطاف و شکل‌پذیری بالا، استحکام و تحمل و مقاومت بالا و نیز وزن سبک این فلز باعث شده، پروفیل آلومینیوم بتواند نقش ویژه‌ای در پروژه‌های ساختمانی مدرن ایفا کند. او ادامه می‌دهد: پروفیل‌های پنجره دوجداره با توجه به نوع کاربرد آنها باید متفاوت باشد اینکه آن پروفیل قرار است کجا استفاده شود موضوع مهمی است و باید بر همین اساس پروفیل مناسب را انتخاب کرد. در میان انواع در و پنجره آلومینیومی، می‌توان به پنجره‌های آلومینیومی ترمال بریک و نرمال، نمای کرتین‌وال، سیستم‌های فریم لس، سیستم‌های کشویی «لیفت اند اسلاید»، پنجره‌های چوب آلومینیوم یا آلووود و موارد بسیار دیگر اشاره کرد.

امیر رضا جعفری عضو هیات مدیره آلوترم هم تیم بازدیدکننده را همراهی می‌کند. او نیز بخش‌های مختلف از کارخانه و کارکردها آن را توضیح می‌دهد. بخش پولیش و براش یکی از این قسمت‌هاست. بخش بعدی از کارخانه محلی است که از انواع تانکرهای پلاستیکی تشکیل شده است. تصفیه‌خانه‌ای که آب مورد نیاز کارخانه را تامین و پساب آن را نیز تصفیه می‌کند. جعفری می‌گوید: ما به این دلیل که برای محیط زیست‌مان اهمیت قائلیم، هزینه بالایی برای بخش تصفیه‌خانه انجام داده‌ایم. همانطور که می‌دانید در صنعت آلومینیوم به طور کلی و در تولید پروفیل آلومینیومی به طور خاص آب به وفور مورد نیاز است بنابراین یکی از چالش‌ها تامین آب و چالش بعدی تصفیه آب مصرف شده در بخش آنادایزینگ و ... است. به طور طبیعی این آب‌ها حاوی مواد شیمیایی گاه سمی هستند پس چالش ما این است تا آب‌هایی که به عنوان پساب وجود دارد به سالم‌ترین شیوه تصفیه و بعد رهاسازی





در دفتر مدیرعامل

هوا سرد است. بادی آرامی اما با سوزی ملایم توی تن فضا می‌پیچد. از خط تولید تا ساختمان اداری، راه زیادی نیست. همین راه کم اما سردی سوزناکی را توی استخوان نفوذ می‌دهد. اتاق محمد رضا جعفری مدیرعامل آلوترم در طبقه دوم ساختمان اداری واقع شده است که در حدود ۴۰ یا ۵۰ متر با سوله‌ای که خط تولید در آن واقع است، فاصله دارد. از پنجره اتاق مدیرعامل، به راحتی سوله خط تولید، در دیدرس است. چای گرم دوی درد سوز سرماست که در فضایی صمیمانه صرف می‌شود. فرصت اندک است. با محمد رضا جعفری به گفت و گو می‌نشینیم و از او درباره آلوترم و فعالیت‌هایش می‌پرسیم.

اگر موافق باشید سوالات را از اینکه چطور آلوترم به وجود آمد، شروع کنیم. چرا به سمت تولید روی آوردید؟

تجارت بخشی از اقتصاد است و تولید هم همچنین. اما در نسل ما به این دلیل که علاقمندی‌هایمان با کار و خلق یک محصول عجیب بود، تمایل به تولید وجود داشت. واقعیت این است من وقتی می‌بینیم محصولی که توان تولید آن در کشور وجود دارد از خارج وارد می‌شود، اذیت می‌شوم. دلیل آمدن ما به سمت تولید و سرمایه‌گذاری در این حوزه هم به همین موضوع ربط دارد.

کار را در زمینه تولید چطور آغاز کردید و با چه پشتوانه تجربی؟

نام شرکت ما که با آن ثبت شده‌ایم، شرکت آریا هامون آذر است با نام تجاری آلوترم. در مجموعه ما بیش از ۳۰ سال تجربه و سابقه در این حوزه وجود دارد. به عبارتی این تجربیات به ما کمک کرده است زمینه کاری در حوزه تولید پروفیل‌های آلومینیومی را کامل بشناسیم. همچنین ما سوابق خوبی در مجموعه صنعت آلومینیوم داشتیم و به کمبودها با توجه به میزان واردات، واقف بودیم. از سوی دیگر این شناخت به ما می‌گفت که نیازهای بازار در حال تغییر است. ما در تحلیل‌هایمان





از بازار به نیاز روزافزون آن، چه از نظر کمی و چه از نظر کیفی به مقاطع آلومینیومی واقف بودیم و همین مساله ما را به این سو سوق داد تا تحقیقات بیشتری در این حوزه انجام دهیم. مجموع بررسی‌ها و اقدامات به اینجا رسید که توانستیم در سال ۱۳۹۰ مجوزهای مورد نیاز برای تاسیس این مجموعه را از سازمان صنعت معدن و تجارت دریافت کنیم.

اگر قرار باشد از مختصات نیروی انسانی و دیگر مختصات کارخانه اطلاعاتی بدهید، اولویت‌ها پتان چیست؟

همانطور که گفتیم مهمترین اولویت ما تولید بوده و در تولید مهمترین بخش این است که اولاً توانسته‌ایم برای چند صد نفر از جوانان این مرز و بوم، شغل ایجاد کنیم و دوماً در حد خودمان توانسته‌ایم جلوی واردات محصولات آلومینیومی را در صنعت ساختمان بگیریم. اما درباره کارخانه و احداث خط تولید هم باید عرض کنم طی این سال‌ها به دلایلی که بخشی از آن مربوط به بی‌ثباتی‌های اقتصادی است و دیگر موارد که ناآشنا نیست، پستی و بلندی فراوانی را طی کرده‌ایم اما از روزی که تصمیم به احداث خط تولید در زمینه تولید پروفیل‌های آلومینیومی گرفتیم، پس از اخذ مجوزهای مورد نیاز از سازمان صمت استان، در پی دریافت زمینی مناسب برآمدیم و در نهایت در شرکت شهرک‌های صنعتی استان مجوزها دریافت شد و زمینی به مساحت ۱۰۰۰۰ متر مربع در شهرک صنعتی عالی نسب (همین جایی که در آن حضور دارید) به این موضوع اختصاص یافت. مطابق طراحی‌ها در فاز اول بخش پایانی تولید پروفیل‌های آلومینیومی که در اصطلاح به آن فینیشینگ گفته می‌شود در این واحد مستقر و جانمایی شد و بخشی از کار هم در شهرک صنعتی بعثت جای گرفت. کار در این حوزه پیش رفت و محصولات از نظر کیفی به حدی رسید که تقاضاها بیشتر و بیشتر می‌شد. بنابراین برای اینکه بتوانیم به نیازهای به وجود آمده پاسخ مناسب بدهیم، فاز دوم مجموعه را هم با عنوان فاز توسعه طراحی کردیم. در فاز دوم توجه ما به پاسخ‌گویی به نیازهای جدید، تنوع تولید به دلیل تقاضاهای موجود و تکمیل خطوط تولید بود. به همین دلیل در سال ۱۳۹۶ اقدام به احداث فاز دوم با عنوان فاز توسعه کردیم. در این فاز هم زمینی به مساحت حدوداً ۱۰۰۰۰ متر مربع در شهرک صنعتی بعثت تخصیص پیدا کرد تا بتوانیم خط تولید الکترواستاتیک تمام اتوماتیک و خط دکورال تمام اتوماتیک و پرس اکستروژن ۱۱۰۰ تن در آن راه‌اندازی کنیم.





یکی از موضوعات اصلی در تولید با کیفیت، غیر از مواد اولیه یا نیروی انسانی، تکنولوژی تولید است که آن هم به شیوه‌های تولید و به طور خیلی جدی به ماشین‌آلات ربط دارد. در این زمینه چه کرده‌اید؟ این حرف حرف کاملاً درستی است زیرا اگر ما مواد اولیه خوبی در خط تولید استفاده کنیم و نیروهای ماهر هم داشته باشیم اما تکنولوژی تولید مناسب نباشد یا ماشین‌آلات، ماشین‌آلات نامناسب باشند، به هیچ عنوان نمی‌توان کیفیت را تضمین کرد بنابراین چون کیفیت محصولات برای ما اهمیت ویژه‌ای داشت، در فاز توسعه یکی از جدیدترین و پیشرفته‌ترین خطوط تولید الکترواستاتیک تمام اتوماتیک و خط دکورال تمام اتوماتیک را احداث کرده‌ایم و همچنین در شهرک عالی‌نسب یعنی همین مکان فعلی که حضور دارید و فاز یک مجموعه ما بود، با توجه به اینکه آنادیزینگ در این مجموعه مستقر است، توانسته‌ایم پیشرفته‌ترین دستگاه‌های روز دنیا را برای مجموعه تهیه و راه‌اندازی کنیم. این نکته را تأکید می‌کنم آلوترم با استفاده از ماشین‌آلات و تجهیزات به روز اروپایی و استفاده از دانش روز و متخصصان محلی، به دانشی بومی رسیده که امروز می‌تواند در تولید پروفیل آلومینیومی به عنوان یک مجموعه با کیفیت بالای محصولات، مدعی باشد.



به طور طبیعی چنین مجموعه‌ای حتماً دارای چشم‌انداز خاصی است. می‌توانید بخشی از این چشم‌انداز را برای مخاطبان ما ترسیم کنید؟ اول اینکه آلوترم تولید محصولات با کیفیت و قیمت مناسب را در دستور کار خود قرار داده است مضاف بر اینکه تحویل به موقع محصول به مشتریان در سراسر کشور همیشه از اولویت‌های ما بوده است. اما در چشم‌انداز آلوترم به طور ویژه نیازهای آینده صنعت را بررسی کرده‌ایم و پاسخ به آنها را در برنامه‌ریزی‌هایمان قرار داده‌ایم. ارتباط مستمر و صادقانه با مشتریان از موضوعات دارای اهمیت بالا در مجموعه آلوترم است به ویژه پاسخ‌گو بودن به مشتریان را در اولویت این بخش از برنامه چشم‌انداز قرار داده‌ایم. همانطور که گفتید نیروی انسانی یکی از اضلاع مثلث تولید است ما در این بخش هم برنامه‌هایی برای توسعه داریم. به کارگیری نیروی انسانی متخصص و افزایش سطح سازمانی در میان کارکنان مجموعه از برنامه‌ها موجود است. کما تمام آنچه گفته شد را برای چند منظور دنبال می‌کنیم. افزایش کیفیت محصولات، رفاه مشتریان، جلوگیری از خروج ارز در حد توان و اشتغال‌زایی. امیدوارم در این مسیر بتوانیم منشا خدمات بیشتر باشیم.

